

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лавёрова Уральского отделения Российской академии наук (ФИЦКИА УрО РАН, Центр) на период 2024–2029 гг.

кандидат на должность директора: член-корреспондент РАН Болотов Иван Николаевич

ФИЦКИА УрО РАН – один из новейших исследовательских центров России и мира, расположен в Арктике, занимается решением научных проблем арктических и приарктических территорий и акваторий. Инфраструктура Центра, включая сеть технических средств измерений и наблюдений, расположена в 4 субъектах Арктической зоны России (АЗРФ), экспедиционная деятельность осуществляется в более чем 20 странах Азии, Африки и Южной Америки.

1. Миссия ФИЦКИА УрО РАН в соответствии с Уставом и «Программой развития до 20235 г.»: обеспечение вклада в научную, научно-техническую и экспертную поддержку национальной политики России в Арктике, в решение задач социально-экономического развития и повышения качества жизни населения, сохранения биологического разнообразия и историко-культурного наследия в Арктической зоне Российской Федерации (АЗРФ).

2. Стратегические цели до 2029 г. и планируемые мероприятия по их достижению

2.1. Вклад в реализацию национальных целей развития РФ, в т.ч. через участие в национальных проектах, в первую очередь «Наука и университеты» (НОЦ мирового уровня «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы»; создание молодёжных лабораторий, межвузовский кампус мирового уровня «Арктическая звезда») с 2024 г.

2.2. Расширение и актуализация фундаментальных и прикладных НИР, *включая мероприятия:*

- дальнейшее развитие и актуализация исследований в рамках направлений, закреплённых Уставом и «Программой развития до 2035 г.», и по которым достигнуты лидирующие позиции;
- развертывание, в соответствии с решениями Президиума РАН и Президиума УрО РАН от 17.11.2021 № 161/14/4, исследований по истории арктических и субарктических народов государств; изучение вопросов развития российской государственности; сохранение историко-культурного наследия Русского Севера и Арктики, обоснование и защита государственных интересов РФ в Арктике;
- формирование предпосылок для развития исследований и разработок в области инновационных технологий в АПК, производства «зелёного» водорода, создания системы карбонового мониторинга в Арктике, выявления и сохранения геологических памятников природы, уникальных палеонтологических местонахождений и биологического разнообразия;
- расширение тематики исследований, осуществляемых в партнёрстве с организациями России и зарубежных стран в формате совместных проектов и лабораторий.

2.3. Развитие инфраструктуры научных исследований, *включая мероприятия:*

- создание до 10 новых молодёжных лабораторий, в т.ч. по проблемам промышленной экологии; физики и химии торфа; проблем повышения работоспособности в условиях Арктики; по истории арктических и субарктических территорий и народов в составе Института истории, археологии и этнологии Арктики;
- создание Генетического центра для анализа генома представителей животного мира, в т.ч. из состава видов и пород сельскохозяйственных животных, разведение которых осуществляется на территории АЗРФ;
- формирование сети из 6 стационаров и научных баз в Арктике и АЗРФ, в т.ч. на территориях деятельности организаций-партнёров, и с использованием их МТБ.

2.4. Укрепление кадрового потенциала и модернизация материально-технической базы научно-исследовательской деятельности, *включая мероприятия:*

- увеличение количества рабочих мест и общей численности научных сотрудников, в первую очередь, за счёт повышения удельного веса молодых учёных;
- развитие аспирантуры с увеличением КЦП, участие в создании сети диссертационных советов совместно с организациями-партнёрами;

- постоянное функционирование ФИЦКИА УрО РАН как базы учебных, учебно-научных и научных практик студентов, аспирантов и молодых учёных из организаций АЗРФ;
 - совершенствование условий для развития научно-методического наставничества, в т.ч. в формате совета молодых учёных;
 - обновление и наращивание парка научного оборудования, а также использование соответствующих ресурсов НОЦ «Российская Арктика» и кампуса «Арктическая звезда».
- 2.5. Наращивание научно-практического и интеллектуального вклада в социально-экономическое развитие территорий АЗРФ, *включая мероприятия*:
- предоставление научно-консультационной и экспертно-аналитической поддержки органам публичной власти, заинтересованным предприятиям и НКО;
 - обеспечение регулярной деятельности по популяризации новейших результатов исследований и профессии учёного, в т.ч. через развитие проекта «Базовые школы РАН», через публикации в СМИ и взаимодействие с общественными организациями;
 - научно-методическая поддержка общественных инициатив в сфере выявления, сохранения и популяризации объектов природного и историко-культурного наследия Арктики на основе результатов деятельности ФИЦКИА УрО РАН, в т.ч. представленных в Российском музее центров биологического разнообразия и Ботаническом саду;
- 2.6. Совершенствование системы сотрудничества с российскими и зарубежными организациями, *включая мероприятия*:
- увеличение удельного веса российских промышленных предприятий и общественных организаций в составе организаций-партнёров Центра;
 - восстановление, укрепление и расширение постоянных научно-исследовательских связей с академическими и вузовскими учреждениями дружественных государств ЕАЭС и СНГ;
 - расширение, в приоритетном порядке, состава организаций-партнёров из дружественных стран Азии и Африки на основе существующих проектов, развёртывания новых по совместной тематике;
 - предоставление возможностей ФИЦКИА УрО РАН для интеграции учёных из дружественных стран Азии в систему арктических исследований.
- 2.7. Повышение финансово-экономической устойчивости и модернизация системы управления Центром, *включая мероприятия*:
- расширение практики создания временных исследовательских коллективов по перспективным направлениям с участием научного сообщества, предприятий и бизнеса, а также создание базовых кафедр и научных объединений (в т.ч. в рамках НОЦ «Российская Арктика» и кампуса «Арктическая звезда»);
 - повышение в общем объёме НИР Центра доли средств (не менее 20%), поступающих за счёт выполнения прикладных исследований по заказам сторонних организаций, участия в совместных проектах с предприятиями-партнерами;
 - увеличение консолидированного бюджета ФИЦКИА УрО РАН к 2029 г. до 400 млн.руб., в первую очередь, за счёт активизации участия в реализации национальных проектов, федеральных и региональных программ, в грантовой деятельности;
 - внедрение интегрированной цифровой системы бухгалтерского учёта, управления проектами, закупками и кадрами, материальными запасами, документооборота;
 - разработка и запуск нового сайта с единым облачным хранилищем данных.

3. Ожидаемые результаты реализации программы

Планируемые итоги реализации настоящей программы включают превращение ФИЦКИА УрО РАН в современный научный центр, обеспечивающий проведение НИОКР по широкому спектру отраслей науки, ответственный за научное обеспечение освоения Арктики, ключевой по подготовке кадров высшей квалификации, обеспечивающий коммуникацию и координацию арктических исследований с ведущими научными центрами России и мира, инициирующий экспертно-научное сопровождение стратегических проектов и развития АЗРФ, обеспечивающий научно-технологическое, социально-экономическое и социокультурное развитие макрорегиона.

19 декабря 2023 года

член-корреспондент РАН Болотов Иван Николаевич